

Anita Chodkowska  
Marek Ciara  
(Warszawa)

**MATERIAŁY JANA ZIELENIEWSKIEGO**  
**(1901 - 1973)**  
**(III – 221)**

Jan Zieleniewski urodził się 8 lutego 1901 r. w Krakowie. Był synem Edmunda inżyniera współwłaściciela i dyrektora firmy L. Zieleniewski, Fitzner-Gamper S. A. w Krakowie i Jadwigi z Ciechanowskich. Kształcił się w domu (1907-1908), w Szkole Ludowej św. Floriana w Krakowie (1908-1910), Gimnazjum im. Jana Sobieskiego w Krakowie (1900-1918), studia na Wydziale Filozoficznym w Uniwersytecie Jagiellońskim (1919-1923). W tym czasie ukończył kurs abiturientów Akademii Handlowej w Krakowie. W 1926 r. ukończył kurs w zakresie naukowej organizacji pracy w Instytucie Piorkovsky'ego w Berlinie. doktorat uzyskał na podstawie rozprawy *Pojęcie fikcji u Davida Hume;a i Hansa Vaihingera*.

W latach 1924-1933 pracował w Zjednoczonych Fabrykach Maszyn, Kotłów i Wagonów w Krakowie i w zakładach L. Zieleniewski, Fitzner S. A. w Krakowie, na stanowiskach m. in. sekretarza zarządu (1935-1929), dyrektora należącej do firmy Zieleniewski fabryki kotłów w Siemianowicach Śląskich (1930-1933). W latach 1933-1936 pełnił obowiązki sekretarza generalnego w objętych nadzorem sądowym zakładach Wspólnoty Interesów Górniczo-Hutniczych na Śląsku. W latach 1936-1939 został mianowany zarządcą przymusowym dóbr i zakładów przemysłowych Jana Henryka XV Hochberga księcia von Pless i zarządcą przymusowym zakładów (huty cynku i kopalnie węgla) w firmie Zakłady Hohenlohe-Werke Spółka Akcyjna.

Brał udział jako żołnierz Wojska Polskiego w wojnie polsko-bolszewickiej w 1920 r., w III powstaniu śląskim w 1921 r. i w kampanii wrześniowej w 1939 r. W latach 1939-1943 przebywał w niemieckich obozach jenieckich w Arnswalde, Gross Born, Osterode i w Doessel. W 1943 r. uciekł z obozu jenieckiego i wstąpił do Armii Krajowej. W 1944 r. wyjechał do Krakowa, gdzie przebywał do końca okupacji. W latach 1948-1950 był dyrektorem Polskiego Towarzystwa Handlu Zagranicznego „VARIMEX”.

Od 1948 pracował w Wyższej Szkole Ekonomicznej w Sopocie, gdzie wykładał ekonomię handlu zagranicznego, m. in. jako kierownik Katedry Handlu Zagranicznego w Wyższej Szkole Ekonomicznej w Sopocie (1951-1955). W latach 1949-1960 był kierownikiem Katedry Rachunkowości w Akademii Nauk Politycznych. W latach 1956-1965 był wykładowcą w Katedrze Organizacji i Techniki Zarządzania w Szkole Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie. W latach 1958-1970 był zastępcą kierownika i następnie kierownikiem Zakładu Prakseologii PAN w Warszawie. W latach 1966-1971 był kierownikiem Katedry Ekonomii i Organizacji Pracy na Uniwersytecie Łódzkim.

Jan Zieleniewski zajmował się ogólną teorią organizacji, przyczyniając się do wyodrębnienia jej jako odrębnej dziedziny nauki. Był autorem m. in.: *Organizacja i metody pracy przedsiębiorstwa handlu zagranicznego* (1951), *O problemach organizacji* (1970), *O organizacji badań naukowych* (1975), *Organizacja i zarządzanie* (1981).

Zmarł 1 października 1973 r. Pochowany został na Cmentarzu Powązkowskim (kwatery: 229-4-20, 21).

Materiały Jana Zieleniewskiego wpłynęły do PAN Archiwum w Warszawie w dwóch transzach: jako zakup od Ireny Zieleniewskiej żony twórcy spuścizny w 1976 r. i jako Jej dar w 1985 r. (numer w księdze nabytków 1379 dla dopływu z 1976. Dopływ z roku 1985 r. nie został wpisany do księgi nabytków). W roku 2012 Anita Chodkowska uporządkowała spuściznę i opracowała inwentarz warsztatowy. W 2021 r. Marek Ciara uzupełnił inwentarz warsztatowy o wstęp. Objętość zespołu to 1,60 m. b. Materiały spuścizny uporządkowano zgodnie z *Wytycznymi opracowania spuścizny archiwalnych po uczonych*. Spuścizna zawiera materiały z lat 1934-1983.

Materiały spuścizny podzielono na 3 główne grupy tematyczne. W pierwszej grupie znajdują się materiały twórczości naukowej z lat 1943-1973 w 33 jednostkach. W ramach grupy wyróżniono podgrupy: A. Prace, podgrupę B - Artykuły, referaty, wykłady, recenzje, opinie, podgrupę C – Materiały warsztatowe

W podgrupie A (jednostki 1-5) znajdują się prace dotyczące teorii organizacji i zarządzania. W podgrupie B (jednostki 6-29) znalazły się artykuły, referaty, notatki do wykładów, recenzje i opinie dotyczące ekonomii, organizacji pracy, spółdzielczości, handlu zagranicznego, prakseologii, organizacji pracy. W podgrupie C (jednostki 30-33) znalazły się materiały warsztatowe: notatki, bibliografia, wycinki prasowe do pracy *O organizacji badań naukowych*.

W grupie II znajdują się materiały działalności organizacyjno-naukowej, dydaktycznej, zawodowej, wydawniczej i społeczno-politycznej z lat 1934-1982 (jednostki 34-74). Materiały grupy II dzielą się na 4 podgrupy: A Materiały działalności organizacyjno-naukowej, podgrupa B - materiały działalności zawodowej, podgrupa C - materiały działalności wydawniczej i redakcyjnej i podgrupa D - Materiały działalności społeczno-politycznej.

W podgrupie A (jednostki 34-59) znalazły się materiały dotyczące działalności Jana Zieleniewskiego w wyższych uczelniach: Uniwersytecie Łódzkim, Szkole Głównej Planowania i Statystyki, Politechnice Warszawskiej, w Polskiej Akademii Nauk oraz w Instytucie Doskonalenia Kadr Kierowniczych Administracji Państwowej, na II Kongresie nauki Polskiej, służbowa korespondencja wpływająca od nadawców z Anglii, Argentyny, Brazylii, Bułgarii, Czechosłowacji, Danii, Francji, Hiszpanii, Kanady, USA i innych krajów, oraz doktoraty pisane pod kierunkiem Jana Zieleniewskiego. W podgrupie B (jednostki 60-64) znajdują się materiały działalności zawodowej twórcy spuścizny w przedsiębiorstwach: „Zagrot”, „Żelazohurt”, Hohenlohe Werke S. A., Wydziale Handlu Zagranicznego „Społem”, Polskim Towarzystwie Handlu Zagranicznego „Varimex”, Polskiej Izbie Handlu Zagranicznego: protokoły posiedzeń Rady Nadzorczej, sprawozdanie, protokół zdawczo-odbiorczy, korespondencja sądowa. W podgrupie C (65-70) znalazły się materiały działalności wydawniczej i redakcyjnej: konspekty opracowań, umowy wydawnicze i korespondencja w sprawach z wydawnictwami. W podgrupie D (71-74) znajdują się materiały działalności społeczno-politycznej w Polskiej Partii Socjalistycznej, Towarzystwie Naukowym Organizacji i Kierownictwa, Peace Research Society i w Polskim Towarzystwie Cybernetycznym: protokoły posiedzeń, statut sprawozdanie i korespondencja.

Ostatnia III grupa to Materiały biograficzne z lat 1948-1983 w jednostkach 75-78. Znajdują się tu życiorysy, biografie, zestawienia prac, dokumenty osobiste, notatki i kalendarze i korespondencja z wyjazdów zagranicznych, oraz wspomnienia, korespondencja i notatki dotyczące działalności na Śląsku.

W PAN Archiwum w Warszawie spuściznie nadano sygnaturę III-221. W wyszukiwarce [www.szukajwarchiwach.pl](http://www.szukajwarchiwach.pl) zespół ma numer 302/334 /0. Inwentarz liczy 78 jednostek i 11 aneksów.

### Źródła i bibliografia

1. *Materiały Jana Zieleniewskiego*, Polska Akademia Nauk Archiwum w Warszawie, sygnatura III-221, j. 75
2. *Jan Zieleniewski*, [w:] [pl. wikipedia. org/wiki/](http://pl.wikipedia.org/wiki/)
3. *Zieleniewski Jan*, [w:] *Nowa encyklopedia powszechna PWN*, tom 6, Warszawa 1997, s. 1017

## PRZEGLĄD ZAWARTOŚCI INWENTARZA WARSZTATOWEGO

<b>I. Materiały twórczości naukowej</b>	<b>1-33</b>
A. Prace	1-5
B. Artykuły, referaty, wykłady, recenzje, opinie	6-29
C. Materiały warsztatowe	30-33
<b>II. Materiały działalności organizacyjno – naukowej, dydaktycznej, zawodowej,</b>	

<b>wydawniczej i społeczno-politycznej</b>	<b>34-74</b>
A. Materiały działalności organizacyjno - naukowej i dydaktycznej	34-59
B. Materiały działalności zawodowej	60-64
C. Materiały działalności wydawniczej i redakcyjnej	65-70
D. Materiały działalności społeczno-politycznej	71-74
<b>III. Materiały biograficzne</b>	<b>75-78</b>
<b>Aneksy</b>	<b>1 - 11</b>

## I. MATERIAŁY TWÓRCZOŚCI NAUKOWEJ

### A. Prace

1. *Organizacja i zarządzanie*  
*Jerzy Kurnal, Zarys teorii organizacji i zarządzania...*  
*Kryteria tworzenia dużych, wyodrębnionych i samodzielnych jednostek gospodarczych*  
*Recenzja rozprawy habilitacyjnej dr Stefana Kwiatkowskiego...*  
*Opinia o konspekcie pracy prof. S. Guzickiego i J. Machalskiego...*  
 Opracowanie, fragmenty, recenzje i opinie  
 1970, rkp., masz., druk, l., k.
2. *O organizacji badań naukowych*  
 Praca, wersja pierwsza  
 Po 1972, rkp., masz., l., k.
3. Jw.  
 Praca  
 Po 1972, rkp., masz., l., k.
4. Jw.  
 Praca, wersja ostateczna  
 Po 1972, rkp., masz., l., k.
5. Karol Weyman, J.Z., *Istota i główne wytyczne pracy biurowej w przemyśle uspołecznionym*  
 Praca  
 B.d., masz., l., k.

### B. Artykuły, referaty, wykłady, recenzje, opinie

6. *Ekonomia, organizacja pracy, spółdzielczość*  
 Artykuły, wykłady, konspekty, przemówienia, notatki, korespondencja, zaproszenia  
 1943-1945, rkp., masz., l., k. zob. aneks 1
7. Jw.  
 Artykuły, wykłady, konspekty, przemówienia, notatki, korespondencja, zaproszenia  
 1946 – 1950, rkp., masz., l., k., zob. aneks 1
8. *Ekonomia, handel zagraniczny*  
 Artykuły, referaty, skrypt wykładu, oceny prac, recenzje, korespondencja, notatki  
 1951-1954, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 2
9. Jw.  
 Artykuły, referaty, wykłady, recenzje  
 1955-1957, rkp., masz., l., k. zob. aneks 2
10. Jw.  
 Artykuły, referaty, wykłady, recenzje

1958-1959, rkp., masz., l., k., zob. aneks 2

11. Handel zagraniczny

Notatki do wykładów

1955-1962, rkp., masz., druk, l., k.

12. Handel zagraniczny, prakseologia

Artykuły, referaty, recenzje, uwagi do programów, audycje radiowe

1960-1960, rkp., masz., l., k., zob. aneks 3

13. Jw.

Artykuły, referaty, recenzje, uwagi do programów

1961-1961, rkp., masz., l., k., zob. aneks 3

14. Jw.

Artykuły, recenzje, opinie, oceny, uwagi do programów

1962, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 3

15. Jw.

Artykuły, opinie, oceny, uwagi do programów

1963, rkp., masz., j. franc., niem., pol., l., k., zob. aneks 3

16. Jw.

Artykuły, opinie, oceny, głosy w dyskusjach

1964, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 3

17. Jw.

Artykuły, opinie, wykłady, tłumaczenie, notatki z rozmów, hasła do encyklopedii

1965, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 3

18. Prakseologia, organizacja pracy

Artykuły, opinie, wykłady, projekty

1966, rkp., masz., ang., pol., l., k., zob. aneks 4

19. Jw.

Artykuły, opinie, uwagi o projektach

1967, rkp., masz., l., k., zob. aneks 4

20. *Why „Cybernetics and the philosophy of technical science” Only?*

Artykuł, referat przygotowany na XIV Kongres Filozoficzny w Wiedniu, korespondencja z wydawnictwem

1968, rkp., masz., j. ang., pol., l., k.

21. Prakseologia, organizacja pracy

Artykuły, recenzje, opinie, głosy w dyskusji i przemówienia, korespondencja z wydawnictwami

1968, rkp., masz., j. ang., pol., l., k., zob. aneks 4

22. Jw.

Artykuły, recenzje, opinie, uwagi w sprawach projektu, korespondencja z wydawnictwami i autorami

1969, rkp., masz., j. pol., ros., l., k., zob. aneks 4

23. *Główne problemy nauczania i doskonalenia w dziedzinie organizacji i zarządzania*

*Uwagi na temat projektów uchwał Rady Ministrów w sprawie likwidacji Instytutu Pracy...  
Opinia o tekście dzieła Witolda Kieżuna p.t. „Autonomizacja jednostek organizacyjnych”  
Struktura organizacyjna zespołowej pracy badawczej*

Referat, opinie, uwagi o projekcie, hasła do encyklopedii, projekty, pogadanki  
1970, rkp., masz., druk, l., k.

24. *Praxiological Research Center Polish Academy of Sciences*

Referat, uwagi do tłumacza  
1970, rkp., masz., j. ang., pol., l., k.

25. *Prakseologia, organizacja pracy*

Artykuły, recenzje, opinie, notatki z dyskusji, przemówienia, korespondencja z  
wydawnictwami  
1971, rkp., masz., druk, j. ang., czes., pol., l., k., zob. aneks 4

26. *Jw.*

Artykuły, recenzje, opinie, problemy badawcze, notatki z dyskusji, notatki do wykładów,  
wywiad, odczyt, korespondencja  
1971, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 4

27. *Notatka z lektury maszynopisu pt. Abecadło praktyczności*

*Kontrola jako czynnik usprawniania działań powtarzalnych z uwzględnieniem problematyki  
etycznej*

*Spojrzenie na rzeczywistość jako na „system systemów” a materializm dialektyczny*

*Zbudujemy jeszcze jedną Polskę. Ale jak?*

*Podstawowe pojęcia teorii: systemów, organizacji, sterowania i zarządzania*

Artykuły, recenzje, opinie, problemy badawcze, notatki z dyskusji, materiały do referatu,  
notatki do wykładów, tłumaczenie, korespondencja  
1972, rkp., masz., druk, l., k.

28. *Prakseologia, organizacja pracy*

Artykuły, opinie, notatki, korespondencja, zaproszenia  
1972, rkp., masz., druk, j. ang., pol., l., k., zob. aneks 4

29. *Jw.*

Artykuły, opinie, wykłady, skrypt, przemówienia, notatki, korespondencja, zaproszenia  
1973, rkp., masz., druk, l., k. zob. aneks 4

### **C. Materiały warsztatowe**

30. *O organizacji badań naukowych*

Cytowane w pracy artykuły, notatki, bibliografia, wycinki  
1965-1970, rkp., masz., druk, l., sz., k., zob. aneks 5

31. *Jw.*

Materiały odrzucone, notatki, wycinki  
1965-1970, rkp., masz., druk, l., sz., k.

32. *Jw.*

Notatki do rozdziału piątego, wycinki  
1970-1971, rkp., druk, l., k.

33. *Jw.*

Notatki, bibliografia, wycinki  
Ok. 1972, b.d., rkp., masz., druk, l., k.

## II. MATERIAŁY DZIAŁALNOŚCI ORGANIZACYJNO – NAUKOWEJ, DYDAKTYCZNEJ, ZAWODOWEJ, WYDAWNICZEJ, REDAKCYJNEJ I SPOŁECZNO- POLITYCZNEJ

### A. Materiały działalności organizacyjno - naukowej i dydaktycznej

34. Uniwersytet Łódzki, Katedra Handlu Zagranicznego WSHM, Liceum Handlu  
Programy dydaktyczne, zaproszenia na obronę rozpraw, dziennik pracy, korespondencja  
1950-1972, rkp., masz., l., k.
35. Szkoła Główna Planowania i Statystyki  
Seminarium, listy obecności, notatki, korespondencja  
1957-1963, rkp., masz., l., k.
36. Politechnika Warszawska, Instytut Nauk Ekonomiczno - Społecznych  
Pytania egzaminacyjne, notatki, korespondencja  
1970-1973, rkp., masz., l., k.
37. Polska Akademia Nauk, Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania  
Protokoły, materiały na posiedzenia, korespondencja, wycinki  
1961-1973, rkp., masz., druk, l., k.
38. Polska Akademia Nauk, Komitet Naukoznawstwa  
Protokoły z posiedzeń, projekty działalności, referaty dyskusyjne, notatki, korespondencja  
1967-1973, rkp., masz., druk, l., k.
39. Polska Akademia Nauk, Komitet Nauk Ekonomicznych  
Programy badań, skład osobowy, materiały na posiedzenia, korespondencja  
1970-1973, rkp., masz., l., k.
40. Polska Akademia Nauk, Zakład Prakseologii  
Sprawy bieżące, koordynacja problemu węzłowego 11.1.1, opinia o dorobku naukowym  
doc. dr hab. Witolda Kieżuna, notatki, korespondencja, wycinki  
1965-1973, rkp., masz., druk, l., k.
41. Polska Akademia Nauk, Zakład Prakseologii  
Rada Naukowa, protokoły, sprawozdania, materiały na posiedzenia, notatki, korespondencja  
1970-1973, rkp., masz., druk, l., k.
42. Instytut Doskonalenia Kadr Kierowniczych Administracji Państwowej  
Rada Naukowa, materiały na posiedzenia, plan pracy, korespondencja  
1973, rkp., druk, l., k.
43. The Institute of Management Sciences  
Materiały z konferencji, niezrealizowany wyjazd do Houston korespondencja, wycinki  
1963-1974, rkp., masz., druk, j. ang., pol. l., k.
44. Wyjazdy naukowe do Anglii  
Organizacja wyjazdów, korespondencja  
1965-1970, rkp., masz., j. ang., pol. l., k.
45. *Speaking tour* po USA, wyjazd naukowy do Halle, organizacja i zarządzanie  
Projekty i organizacja wyjazdów naukowych, notatki z konsultacji, korespondencja  
1965-1972, rkp., masz., l., k.

46. II Kongres Nauki Polskiej  
Materiały z obrad, notatki, korespondencja  
1972-1973, rkp., masz., druk, l., k.
47. *Czechosłowacja*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje B-T  
1958-1973, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 6
48. *USA*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje R - Y.  
1960-1972, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 7
49. *Jw.*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje A - P.  
1965-1975, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 7
50. *Kanada, Węgry*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje C - W.  
1962-1972, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 8
51. *Zw. Radziecki*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje A -S.  
1963 – 1974, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 9
52. *Bułgaria , Niemcy*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje B-Y  
1964-1973, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 10
53. *Anglia. Korespondencja indywidualna*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi. Osoby i instytucje B - W.  
1965 – 1972, rkp., masz., druk, l., k., zob. aneks 11
54. *Reginald Revans*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi.  
1969-1973, rkp., masz., druk, l., k.
55. *Argentyna, Brazylia, Dania, Egipt, Francja, Grecja, Hiszpania, Holandia, Irlandia, Jordania, Meksyk, Norwegia, Szwajcaria, Tanzania, Włochy*  
Korespondencja wpływająca i kopie odpowiedzi.  
B.d., rkp., masz., druk, l., k.
56. *Notatki w spr. zajęć zawodowych 1.7.1961 - (i próbnie od 27.6 - 31.6.61)*  
Zeszyt z zapiskami  
1961, rkp., l., k.
57. *Zdzisława Janowska*  
Praca doktorska, autoreferat, opinie, korespondencja  
1969-1972, rkp., masz., l., k.
58. *Jerzy Wirga*  
Praca doktorska, projekt rozprawy, założenia, korespondencja  
1970-1973, rkp., masz., druk, l., k.
59. *Bolesław Kuc*

Praca doktorska, projekt rozprawy, założenia, korespondencja  
1972-1973, rkp., masz., l., k.

### **B. Materiały działalności zawodowej**

60. „Zagrot” Polskie Towarzystwo Obrotu Towarowego z Zagranicą „Żelazohurt”  
Protokoły z posiedzeń Rady Nadzorczej, sprawozdanie, notatki z rozmowy, korespondencja  
1934-1962, rkp., masz., druk, l., k.
61. Hochenlohe Werke S.A. a Wełnowcu, Zarząd Przymusowy  
Korespondencja sądowa dotycząca sprawowanego zarządu, odpisy postanowień  
1936-1955, rkp., masz., l., k.
62. Wydział Handlu Zagranicznego „Społem”  
Kontraktowanie zboża i nasion, protokoły, notatki wyjaśniające, korespondencja  
1948-1949, rkp., masz., l., k.
63. Polskie Towarzystwo Handlu Zagranicznego „Varimex”, Polska Izba Handlu Zagranicznego  
Protokół zdawczo-odbiorczy, notatki, sprawa sądowa, korespondencja  
1949-1973, rkp., masz., l., k.
64. Ministerstwa, instytucje, współpracownicy  
Korespondencja wpływająca i wychodząca, opinie, osoby i instytucje C – Ż  
1949-1973, rkp., masz., l., k.

### **C. Materiały działalności wydawniczej i redakcyjnej**

65. *Tezy w sprawie stosunku międzyresortem handlu zagranicznego a państwowym przemysłem i handlem wewnętrznym na tle zmian "modelowych"*  
Opracowanie zespołowe pod przewodnictwem J.Z.  
1958, pow., l., k.
66. *Zasady organizacji i techniki handlu zagranicznego*  
Konspekt, współpraca z wydawnictwami, umowy wydawnicze, korespondencja  
1958-1963, rkp., masz., l., k.
67. *O problemach organizacji*  
*Biurokracja*  
*Współczesne problemy zarządzania*  
Współpraca z redakcjami i wydawnictwami, umowy wydawnicze, zlecenia, notatki,  
korespondencja w sprawie tłumaczenia, przygotowanie publikacji pośmiertnej  
1965-1982, rkp., masz., l., k.
68. *Teoria organizacji i zarządzania*  
*Organizacja i zarządzanie*  
Umowy wydawnicze, recenzje, przekłady, korespondencja  
1966-1979, rkp., masz., l., k.
69. *Organizacja zespołów ludzkich*  
Umowy wydawnicze, fragment przekładu angielskiego, recenzje, korespondencja  
1966-1979, rkp., masz., l., k.
70. Państwowe Wydawnictwo Ekonomiczne  
Umowa wydawnicza na pracę O organizacji badań naukowych", korespondencja  
1971-1974, rkp., masz., druk, l., k.

### **D. Materiały działalności społeczno-politycznej**



71. Polska Partia Socjalistyczna  
Protokół z zebrania Koła, korespondencja  
1946-1948, rkp., masz., l., k.
72. Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa  
Statut, sprawozdanie z działalności, projekty, materiały na posiedzenia, korespondencja,  
wycinki  
1958-1973, rkp., masz., druk, l., k.
73. Peace Research Society  
Komunikaty, korespondencja  
1964-1970, masz., j. ang., pol., l., k.
74. Polskie Towarzystwo Cybernetyczne  
Protokół posiedzenia Rady Naukowej, komunikat, korespondencja  
1970-1972, masz., l., k.

### III. MATERIAŁY BIOGRAFICZNE

75. Życiorysy, biografie, zestawienia prac, dokumenty osobiste  
Wnioski - odpisy, notatki, zestawienia  
1948-1983 rkp., masz., l., k.
76. Wyjazd naukowy do USA  
Notatki, adresy, korespondencja  
1959, rkp., masz., ang., pol., l., k.
77. Węgry, Szwajcaria, Anglia, Czechosłowacja, ZSRR, Bułgaria, Austria, USA, NRD, Belgia  
Notatki z podróży, kalendarze  
1963-1971, rkp., l., k.
78. Ekonomia, organizacja i zarządzanie, działalność J.Z. na Śląsku  
Fragmenty, wspomnienia, korespondencja, notatki z przeczytanych lektur  
1967, b.d., rkp., masz., l., k.

### ANEKS 1

- J. 6. Ekonomia, organizacja pracy, spółdzielczość  
*10 dniowy kurs wstępny dla kandydatów na kierowników spółdzielni gospodarczo  
rozwiniętych. Dyspozycja 6 godzinnego wykładu J. Kołaczkowskiego, [Jan Kołaczkowski]*  
1943  
*Metoda pracy nad zagadnieniami organizacyjnymi ruchu spółdzielczego w Polsce, [Jan  
Kołaczkowski] 1944*  
*Metoda opracowania zasad jednolitego ruchu spółdzielczego 1944 [?]*  
*Uwagi dyskusyjne o podstawowych zagadnieniach struktury wydziału organizacji i  
szkolenia [Jan Kołaczkowski] 1944*  
*Notatka w sprawie przejścia przez spółdzielczość „bezpańskich” zakładów przemysłowych*  
1945  
*Rola spółdzielczości 1945*  
*Spółdzielczość czy etatystyczny aparat rozdzielczy 1945*  
*Spółdzielczość w nowej Polsce 1945*  
*Rola spółdzielczości w nowej Polsce i zadania Związku 1945*  
*Rola i zadania „Społem” Związku Gospodarczego Spółdzielni R.P. w odrodzonej Polsce*  
1945

*Nasze stanowisko w sprawie ustroju gospodarczego Polski* 1945  
*Spółdzielczość wiejska* 1945  
*Struktura spółdzielczości na wsi* 1945  
*Spółdzielczość a ustrój gospodarczy Państwa* 1945  
*Nowe drogi spółdzielczości* 1945  
*Kompleks strachu* 1945  
*Stopa życia i siła nabywcza szerokich mas* 1945  
*Struktura organów gospodarczych ruchu spółdzielczego* 1945

#### J. 7. Jw.

*Sprawa żydowska* 1946  
*Handel zagraniczny* 1946  
*Spółdzielczość w handlu zagranicznym* 1946  
*Eksport rolniczy* 1946  
*Finansowanie Handlu zagranicznego* 1947  
*Polityka cen i kursy walut* 1948  
*Przemówienie na zebraniu pracowników W.H.Z. „Społem” ...* 1948  
*Sprawozdanie Wydziału handlu zagranicznego w likwidacji ...* 1948  
*Rozwój powojennych form handlu zagranicznego w Polsce,* 1948  
*Zasady planowania w handlu zagranicznym,* 1948  
*Sprawozdanie końcowe z likwidacji Kolegium Szefów Central,* 1949  
*Streszczenie przemówień [...] na zebraniu dyskusyjnym...,* 1949  
*Szczegółowy konspekt wykładów rachunkowości handlowej...,* 1949  
*Stan badań naukowych oraz postulatów na przyszłość w zakresie dyscyplin handlu zagranicznego,* 1950  
*Kreślenie poziomych i pionowych linii w tekstach pisanych na maszynie,* 1950

### ANEKS 2

#### J. 8. Ekonomia, handel zagraniczny

*Szkic notatki w sprawie celów i sposobów mobilizowania studentów do systematycznej nauki,* 1951  
*Zasady przeprowadzania inwentaryzacji,* 1951  
*Przedsiębiorstwa państwowo-spółdzielcze – ich rola w handlu zagranicznym,* 1951  
*Organizacja handlu zagranicznego ZSRR, Polski i innych krajów demokracji ludowej,* 1951  
*Bibliografia prac z zakresu związanego z handlem zagranicznym,* 1952  
*Ocena pracy Otokara Becvara: Znaczenie portu szczecińskiego dla czechosłowackiego handlu zagranicznego, Sopot* 195, 1952  
*Recenzja z pracy dra St. Rączkowskiego i mgra Alf. Siebeneichena, zagadnienia walutowe i technika rozliczeń międzynarodowych,* 1952  
*J.Z., Zdzisław Grabski, Ekonomia morza i wybrzeża,* 1952  
*Karol Weyman, J.Z., Praca na dwie zmiany w biurach przedsiębiorstw, urzędów i instytucji,* 1952  
*Ekspertyza akt b. Biura Odbioru Transportów Morskich,* 1952  
*Znaczenie radzieckiej pomocy gospodarczej dla realizacji planu 6 letniego,* 1952  
*System i organizacja finansowa oraz ogólne zasady rachunkowości w Polskiej Rzeczypospolitej Ludowej,* 1952  
*Zadania planu 6 letniego na tle rewolucyjnych przemian w Polsce,* 1952  
*St. Skrzywan i Z. Fedak „Rachunkowość w przemyśle”,* 1953  
*Kontrola bankowa środków obrotowych,* 1953  
*Finansowanie inwestycji kapitałowych...,* 1953  
*Wpływ środowiska domowego na podstawę psychiczną ucznia wobec niektórych zagadnień życia szkolnego,* 1953  
*Rozliczenia międzynarodowe i stosunki kredytowe w handlu zagranicznym ZSRR,* 1953  
*Rozpowszechnianie i pogłębianie dyspozytorskiego systemu kierowania,* 1953

*Rozpowszechnianie i pogłębianie dyspozytorskiego systemu kierowania produkcją może i powinno się przyczynić do przyspieszenia wzrostu stopy życiowej mas, 1953*  
*Rozpadnięcie się rynku światowego na dwa równoległe i przeciwstawne sobie rynki światowe oraz zagadnienie przywrócenia jednolitego rynku międzynarodowego..., 1953*  
*Zagadnienia handlu zagranicznego w J. Stalina: Ekonomicznych problemach socjalizmu ZSRR, 1953*  
*Pomoc Kraju Rad dla Polski, 1954*  
*Regulamin wewnętrzny Kolegium Redakcyjnego czasopisma „Finanse”, 1954*  
*Ocena działalności naukowej i dorobku naukowego mgra Józefa Krynickiego ..., 1954*  
*Uwagi dyskusyjne o metodzie egzaminowania, 1954*  
*Rozliczenia pieniężne w typowych kontraktach kapitalistycznego handlu międzynarodowego, 1954*

#### J. 9. Jw.

*Projekt programu przedmiotu „Handel zagraniczny” na kierunku „Ekonomika rybołówstwa i przemysłu rybnego” Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Sopocie, 1955*  
*Janusz Wyżnikiewicz: Bilans płatniczy i rozrachunkowy, Warszawa 1955, Polskie Wydawnictwa Gospodarcze s. 99, 1955*  
*Jan Raue: Akredytywa dokumentowa w obrocie z krajami kapitalistycznymi, Warszawa 1955, Polskie Wydawnictwa Gospodarcze, s. 208, 1955*  
*Recenzja pracy St. Maksymowicza: Organizacja i technika handlu zagranicznego cz. II, 1955*  
*Kontrakt w handlu zagranicznym, 1955*  
*Zb. Bidziński: Rozrachunki międzynarodowe i finansowanie handlu zagranicznego, Warszawa 1955, Polskie Wydawnictwa Gospodarcze, s. 147, 1956*  
*Recenzja artykułu prof. kand. nauk J. Kielskiego pt. Niektóre rezultaty imperialistycznej walki o miedź po drugiej wojnie światowej, 1956*  
*Notatka w sprawie ważniejszych norm prawnych regulujących organizację i technikę handlu zagranicznego PRL..., 1956*  
*O pogłębienie i upowszechnienie znajomości organizacji i techniki handlu zagranicznego, 1956*  
*Recenzja skryptu prof. St. Szczypiorskiego: Organizacja i technika handlu zagranicznego cz. II, 1957*  
*Uwagi w sprawie projektów uchwały Prezydium Rządu, zarządzenie Ministra Handlu zagranicznego..., 1957*  
*Czy „z dużej chmury mały deszcz”? 1957*  
*Rachunek efektywności i handlu zagranicznego a proporcje cen krajowych, 1957*  
*Tezy w sprawie zakresu działania i struktury organizacyjnej przedsiębiorstw handlu zagranicznego..., 1957*  
*Zarys tematyki wykładu: Organizacja i technika handlu zagranicznego, 1957*

#### J. 10. Jw.

*Zarys tematyki wykładu: Technika handlu zagranicznego niektórymi artykułami masowymi, 1958*  
*Roczny kurs handlu zagranicznego. Projekt, 1958*  
*Wypowiedź dr Jana Zieleniewskiego w dniu 29 kwietnia 1958 r. w dyskusji nad słownictwem. Wykład inauguracyjny Uniw. Powsz. W Szczecinie, 1958*  
*Próba charakterystyki ważniejszych problemów naukowych..., 1958*  
*Kierunki prac badawczych w dziedzinie handlu zagranicznego, 1958*  
*Dyskusja plenarna końcowa na konferencji naukowej na temat psychologicznych i pedagogicznych problemów wydajności pracy, 1958*  
*O stanie i potrzebie badań prakseologicznych, 1958*  
*Nauka i praktyka w handlu zagranicznym, 1958*  
*Z zagadnień przedsiębiorstwa, 1958*

*Recenzja pracy T. Krupińskiego pt. Klauzula wiązania w transakcjach kompensacyjnych, 1958*  
*Ocena dorobku naukowego mgr inż. Jerzego Czarnego w związku z wnioskiem o przyznanie mu tytułu naukowego docenta, 1958*  
*Nauka coraz bliżej życia. Rozmowa z prof. dr J. Zieleniewskim, 1959*  
*Problem spiętrzenia kierownictwa, 1959*  
*Ekonomia czy ekonomika, 1959*  
*Podstawowe problemy organizacji pracy w Polsce Ludowej, 1959*  
*Ocena rozprawy doktorskiej doc. mgr J. Krynickiego pt. Problemy handlu zagranicznego Polski, Warszawa 1958, PWN s. 322, 13 nlb, 1959*  
*Niektóre kierunki amerykańskich prac naukowych z zakresu organizacji, 1959*

### ANEKS 3

#### J. 12. Handel zagraniczny, prakseologia

*Dobra robota*  
*W poszukiwaniu podstawowego problemu organizacji pracy w Polsce*  
*O poprawę gospodarowania*  
*Prakseologia*  
*Tadeusz Kotarbiński, J.Z., Wydajność pracy*  
*Projekt zagajenia prof. Kotarbińskiego*  
*Konferencja naukowo-techniczna na temat stanu i metod wzmoczenia wydajności pracy w gospodarce narodowej*  
*Rynek*  
*Środki polityki handlowej próba charakterystyki i klasyfikacji*  
*Ryzyko, zaufanie i oszczędność w handlu zagranicznym*  
*Opinia o czasopiśmie „Organizacja – Metody - Technika”*  
*Program badań naukowych w dziedzinie organizacji pracy w spółdzielczości*  
*Pracownia ogólnych problemów organizacji pracy PAN*  
*Wprowadzenie do ogólnej teorii organizacji*  
*Opinia o opracowaniu nt. „Analiza propagandowego rynku turystycznego w Polsce”*  
*Z Pracowni Ogólnych Problemów Organizacji Pracy PAN*  
*Szkic programu wykładu kursowego (60 godz.) o handlu zagranicznym*

#### J. 13. Jw.

*Opinia o pierwszej części pracy Wacława M. Adamieckiego pt. „Organizacja jako przedmiot odrębnej wiedzy”*  
*O używaniu czasu*  
*Jak dyrektorzy pojmują swoje zadanie*  
*Ocena pracy magisterskiej abs. Jadwigi Drużyńskiej...*  
*Bibliografia z dziedziny pracy biurowej*  
*Opinia o pracy mgr J. Zapasiewicza...*  
*Ocena pracy doktorskiej Ferdynanda Michonia...*  
*Technika handlu morskiego*  
*Ocena rozprawy habilitacyjnej dr Bohdana Glińskiego...*  
*Ocena rozprawy habilitacyjnej dr Adama Podgóreckiego...*  
*Niektóre twierdzenia prakseologiczne jako teoretyczny fundament nauki o organizacji handlu zagranicznego*  
*Przedmiot i rozczłonkowanie nauk o organizacji pracy ich stan i zamierzenia w Polsce*  
*Propozycje terminologiczne*  
*Notatka informacyjna w sprawie pracy i projektów koordynowania tych badań*  
*O działalności i zamierzeniach POPOP*

#### J. 14. Jw.

*Ocena prac doc. mgr inż. Zygmunta Majewskiego*

*Opinia o doc. dr Sewerynie Chajtmanie*  
*Opinia o doc. dr Janie Kordaszewskim*  
*Opinia o doc. dr Jerzym Kwejcie*  
*Ocena prac doc. mgr inż. Ludwika Taniewskiego*  
*Opinia o pracy St. Kowalewskiego „Wybrane zagadnienia usprawnienia administracji państwowej*  
*Ocena rozprawy habilitacyjnej dr Andrzeja Matejki pt. Socjologia zakładu pracy oraz całokształtu dotychczasowego dorobku naukowego habilitanta*  
*Ocena rozprawy habilitacyjnej dr B. Pełki pt. zasady kontroli, analizy i projektowania przebiegu procesów produkcyjnych w kopalni węgla*  
*Reguły CIF*  
*Przedsiębiorstwa handlu zagranicznego*  
*Uzupełnienie artykułu wstępnego w nr 3/62 „Przeglądu organizacji...”*  
*Notatka w sprawie prac opublikowanych przez dr Jana Zieleniewskiego w czasie, gdy kierował on Katedrą Handlu Zagranicznego WSE Sopot czyli w latach 1951-1956*  
*Wypowiedź dyskusyjna w spr. organizacji pracy dla Nowych Dróg*  
*Projekt broszury popularno- naukowej na temat „Zwyczaje handlowe w obrocie międzynarodowym”*  
*Sprawozdanie Rady Naukowej*  
*Notatka do dyskusji w sprawie metod wzmagania efektywności badań naukowych „Organizacja” i „działanie” na tle niektórych innych pojęć ogólnych*

#### J. 15. Jw.

*Opinia o działalności doc. mgr inż. Ilii Epsztejna*  
*Opinia o doc. dr inż. Tadeuszu Klapkowskim*  
*Opinia o doc. Zygmuncie Zbichoroskim*  
*Ocena działalności i dorobku naukowego mgr Z. Heidricha*  
*Opinia o doc. dr Stanisławie Szczypiorskim*  
*Ocena wstępna o pracy prof. dr Jerzego Starościaka pt. Elementy nauki administracji*  
*Recenzja pracy dr Bera Hausa pt. Formy organizacji pracy fizycznej w przemyśle*  
*O naukach praktycznych*  
*Opinia o materiałach archiwalnych zaoferowanych Polskiej Akademii Nauk przez wdowę po prof. Bronisławie Biegeleisen-Zelazowskim*  
*Notatka w sprawie aktualnych przyczynków do zagadnienia kwalifikacji nauk w ogóle i nauk ergo logicznych w szczególności*  
*Postacie sprawności działania*  
*Efekt organizacyjny w działaniu zbiorowym*  
*Ocena dorobku dziesięciolecia 1953 – 1962 i koncepcja ogólna planu badań naukowych nad zagadnieniami organizacji w okresie 1964 – 1980 r.*  
*Ogólne „towarowe” zwyczaje handlowe w obrocie międzynarodowym*  
*Le developpement recent de la praxeologie en Pologne*  
*Czym jest i do czego służy prakseologia*  
*Propozycje w sprawie sformułowania wyników prac Komisji teorii Organizacji TNOiK...*  
*Prakseologiczna konferencja szkoleniowa*  
*Zur allgemainen Organisationstheorie*

#### J. 16. Jw.

*Opinia o opracowaniu mgr Wacława Gabary pt. Diagnoza w kształtowaniu przedsiębiorstwa przemysłowego jako organizacji*  
*Prakseologia, a postulaty konkretyzmu i adekwatności twierdzeń*  
*Primum non nocere*  
*Opinia dla rady Głównej Szkolnictwa Wyższego w sprawie przyznania dr Jerzemu Trzecieckiemu stopnia naukowego docenta*  
*Opinia o całokształcie dorobku naukowego dr Feliksa Warchola*

*Opinia dla rady Głównej Szkolnictwa Wyższego w sprawie przyznania dr Bogdanowi Gliškiemu stopnia docenta*  
*Dot. przewodu habilitacyjnego dr St. Kowalewskiego*  
*Dot. postępowania ankietowego w sprawie nadania doc. dr Jerzemu Kurnalowi tytułu profesora nadzwyczajnego*  
*Nowe spojrzenie na naukę administracji*  
*Uwagi o opracowanym przez mgr J. Frąckiewicza konspekcie książki pt. „Metody usprawnienia organizacji pracy w przemyśle”*  
*Przedmowa (O badaniach nad „motywacją” prowadzonych w Pracowni Ogólnych Problemów Organizacji Pracy PAN)*  
*Teoria organizacji jej problematyka, terminologia i przydatność dla praktyki*  
*Ogólna teoria organizacji – narzędzie usprawniania działalności praktycznej*  
*Przydatność prakseologii do badań efektywności działalności naukowej*  
*Teoretyczne podstawy organizacji pracy*

J. 17. Jw.

*Kierowanie wielkimi przedsięwzięciami naukowo-technicznymi*  
*Zagajenie konferencji szkoleniowej Pracowni ogólnych Problemów Organizacji Pracy na temat...*  
*... Od razu na pierwsze wejrzenie każdy obserwator...*  
*Opinia o pracy inż. J. Burschego pt. Metodyka projektowania i wprowadzenia usprawnień organizacji produkcji*  
*Opinia o pracy zbiorowej „Metoda PERT”*  
*Niektóre zagadnienia teorii organizacji i uwagi w sprawie metod badawczych*  
*Dyscypliny naukowe, ich ugrupowania i części*  
*Uwagi w związku z ankietą na temat organizacji pracy badawczej*

#### ANEKS 4

J. 18. Prakseologia, organizacja pracy

*Opinia o prof. dr Marianie Franku*  
*Dyspozycja wykładu na temat praktycznych konsekwencji niektórych twierdzeń ogólnej teorii organizacji of human collectives*  
*Organization science as applied to Science Organization*  
*Recenzja rozprawy habilitacyjnej i ocena dorobku naukowego dr Stefana Ziemskiego*  
*Ocena rozprawy doktorskiej mgr Witolda Kieżuna...*  
*Recenzja rozprawy habilitacyjnej dr Zdzisława Kowalewskiego...*  
*Recenzja dorobku naukowego dr J. Baronii...*  
*Charakterystyka teorii organizacji zespołów ludzkich*  
*O wzrost efektywności nauki...*  
*Przedsiębiorstwo w świetle prakseologii*  
*Sprawozdanie z wyjazdu do Czechosłowacji*  
*Niektóre nie podjęte jeszcze zagadnienia nadające się do...*  
*Streszczenie odczytu po. „Pożyteczność praktyczna teoretycznych rozważań o organizacji...”*

J. 19. Jw.

*50 lat naukowej organizacji pracy w Związku Radzieckim 1967*  
*Projekt ankiety dla KNiT*  
*Ocena rozprawy doktorskiej mgr Aleksandra Krzymińskiego...*  
*Opinia o rozprawie habilitacyjnej dr Tadeusza Pszczółkowskiego*  
*Naukowe ujęcie ogólnych problemów zarządzania*  
*Ocena pracy magisterskiej Stanisławy Głębickiej...*  
*Ocena pracy magisterskiej Kazimierzy Jezierskiej...*  
*Ocena pracy magisterskiej Andrzeja Penkali...*

*Ocena pracy magisterskiej Grzegorza Wojsyka...*  
*Ocena pracy magisterskiej E. Rusakiewicza...*  
*Notatka w sprawie postulowanej roli szkół wszystkich szczebli...*  
*System dyscyplin i metody nauk ergo logicznych*  
*Notatka dla Komitetu Nauk Ekonomicznych PAN w sprawie rozwoju nauki o organizacji...*

J. 21. Jw.

*Opinia o dorobku naukowym I o pracy habilitacyjnej dr Henryka Popławskiego 1968*  
*Rola szkoły we wpajaniu uczniom zasad dobrej roboty*  
*Notatka wstępna dla uczestników Seminarium na temat współczesnych kierunków ogólnej teorii organizacji*  
*Współczesne kierunki ogólnej teorii organizacji*  
*Organizational Research on Bureaucracy*  
*Opinia o książce Mouzelis Micos P., Organisation and Bureaucracy*  
*O program przygotowania nauczycieli do wpajania uczniom nawyków dobrej roboty*  
*Zachowanie się, funkcjonowanie i działanie oraz jego główne typy*  
*Stan i warunki działalności badawczej i dydaktycznej w dziedzinie ogólnej teorii organizacji i zarządzania w Polsce do roku 1985*  
*Metody badań w dziedzinie prakseologicznej teorii organizacji*  
*Organizacja i zarządzanie, Moskwa 1968...*  
*Recenzja rozprawy doktorskiej ob. mgr inż. W. Gasparskiego*  
*Dot. opinii o opracowaniu ob. K. Czaka*  
*Techniki optymalizacji decyzji*  
*Opinia o działalności naukowej dr Walerego Jankowskiego*  
*Ocena dorobku naukowego i dydaktyczno-wychowawczego doc. dr habil. Haliny Mortimer-Szymczak...*  
*O wolność nauki...*

J. 22. Jw.

*Opinia o doc. dr habil. Jerzym Trzcienieckim 1969*  
*Stan i osiągnięcia prakseologii oraz teorii organizacji w Polsce*  
*G.W. Shuckij, Metodicheskie woprosy naucznoj organizacii truda na przedpriyatii*  
*Recenzja projektu programu nauczania przedmiotu „Socjologia. Psychologia i organizacja pracy” ...*  
*Notatka w sprawie międzynarodowego programu badań nad metodą pomiaru parametrów struktur...*  
*Krytyczne spojrzenie na instrumentalizację zarządzania*  
*O związek teorii z praktyką*  
*Idee organizatorskie W.I. Lenina...*  
*Recenzja i ocena rozprawy habilitacyjnej dr Aurelii Polańskiej...*

J. 25. Jw.

*Remarks of a Polish praxiologist on the subject of a paper by C. Gutierrez*  
*Uwagi polskiego prakseologa w sprawie artykułu Claudio Gutierrez*  
*Współczesne kierunki og. teorii org.*  
*Recenzja rozprawy doktorskiej mgr Zdzisława Jacha...*  
*Opinia o kwalifikacjach naukowych dr Jana Dzidy*  
*Czy kryzys matematycznych metod w zarządzaniu?*  
*Opinia wydawnicza o pracy E. Kowalczyka „Społeczne funkcje łączności”*  
*Rozpiętość kierowania pracą badawczą*  
*Opinia o stanie zaawansowania rozprawy habilitacyjnej dra Jana Dzidy*  
*U źródła „Polskiej szkoły organizacji”*  
*Organizacja i zarządzanie. Wprowadzenie*  
*Recenzja rozprawy doktorskiej mgr Ryszarda Pasia...*

*Organizational Research on Bureaucracy*  
*Recenzja hasła „Pedagogika i prakseologia”*  
*Niektóre właściwości I rodzaje projektowania. Streszczenie*  
*Zasady sprawnego działania*  
*Organizacji struktura kolektivni vyzkumne prace*

J. 26. Jw.

*Ocena rozprawy doktorskiej mgr Andrzeja Strumiły...*  
*Organizacja a kierowanie*  
*Organizacja pracy zespołowej*  
*Odpowiedzi na pytania red. Miroslava Janka*  
*O przekładnię między mikro i makro zarządzaniem*  
*Teoria organizacji i zarządzania*  
*Zagajenie dyskusji w Ośrodku Obliczeniowym PAN na temat stosowania metod matematycznych w zarządzaniu*  
*Ilościowe ujęcie wyników badań organizacji zakładu pracy*  
*Struktura organizacyjna zespołowej pracy badawczej*

J. 28. Jw.

*O wszechstronny rozwój socjalistycznej nauki kierowania i organizacji*  
*Nauka o administrowaniu*  
*Uwagi o biurokracji i biurokratyzmie*  
*Opinia o konspekcie pracy J. Frąckiewicza...*  
*Teoria organizacji i zarządzania*  
*Recenzja rozprawy doktorskiej mgr Czesława Sikorskiego...*  
*Zamiast wstępu*  
*Czy dobrze oznacza maksymalnie?*  
*Prakseologiczne podstawy teorii organizacji*  
*Myśli o humanizacji pracy*  
*Samorząd mieszkańców a przerosty biurokratyzmu*  
*Kryteria wyodrębniania samodzielnych jednostek organizacyjnych*

J. 29. Jw.

*Mierzenie zmiennych organizacyjnych*  
*Kryteria wyodrębniania samodzielnych jednostek ...*  
*Recenzja rozprawy habilitacyjnej dr Marcina Bielskiego...*  
*Recenzja rozprawy habilitacyjnej dr Zofii Mikołajczykowej...*  
*Notatka [...] w sprawie metody przemysleń zmiernych do określenia właściwej roli Centralnego Ośrodka Badawczo-Projektowego...*  
*Przemówienie na II Kongresie N.P.*  
*Przemówienie na Sympozjum „Walka jako rodzaj działalności socjotechnicznej*  
*Naukowa organizacja pracy. Zarys problematyki dla prawników*

## ANEKS 5

J. 30. *O organizacji badań naukowych*

*J.Z., Dlaczego tylko „cybernetyka i filozofia nauk technicznych”? Nieco uwag, „Zagadnienia naukoznawstwa” 1969*  
*J.Z., Dyscypliny naukowe, ich ugrupowania i części, „Zagadnienia naukoznawstwa” 1965*  
*J.Z., Efektywność badań naukowych, Warszawa 1966*  
*J.Z., Nauka organizacji a organizacja nauki, „Prakseologia” 1967*  
*J.Z., O metodach oceny efektywności nauki, „Zagadnienia naukoznawstwa” 1965*  
*J.Z., O wzrost efektywności nauki, 1966*  
*J.Z., Prakseologiczne podstawy teorii organizacji*  
*J.Z., Primum non nocere*



J.Z., *Przydatność prakseologii do badań efektywności działalności naukowej*  
 Eugeniusz Olszewski, *O pojęciach techniki i nauk technicznych*, „Zagadnienia naukoznawstwa” 1970  
 Wojciech Świątosławski, *Obowiązki kierowników zespołów naukowych*, „Nauka Polska” 1960

#### ANEKS 6

##### J. 47. Czechosłowacja

Blecha Josef 1958  
 Bouska Jiri 1972  
 Hanus Bohumil 1971  
 Huska Augustin  
 Hysek Jan 1970  
 Janek Miroslav 1970 - 1971  
 Kotynek J. 1966  
 Kucera Jaroslav 1972  
 Kral Miloslav 1967  
 Libaľ Wladimir 1971  
 Lidowa Armada 1966  
 Pytela J. 1970 - 1971  
 Rucny Jan 1973  
 Samalik Fr. 1965  
 Slavik D. 1970 - 1972  
 Srovnal J. 1965 - 1968  
 Stanek Bohuslav 1971 - 1973  
 Tomas Mirolsav 1973  
 Tondl L. 1972

#### ANEKS 7

##### J. 48. USA

Reisman Arnold 1965  
 Rubenstein Albert 1965  
 Scanlon John J. 1972  
 Shartle C.L. 1964 -1972  
 Sherif A.F. 1972  
 Silver Miriam 1972  
 Skolimowski Henryk 1970  
 Suzuki George 1972  
 Thompson James D. 1960 - 1970  
 Thrall Robert M. 1972  
 Tompkins Curtis J. 1972  
 Trist Eric 1965 - 1972  
 Tsaklanganos A.A. 1972  
 Waitkus Lorin V. 1970 - 1973  
 Wesolowski Zdzisław P. 1965 - 1971  
 Whinston Andrew 1972  
 Yanouzas John N. 1971  
 Ackoff Russel L. 1971

##### J. 49. Jw.

Alchin Armen A.  
 Barron F. Hutton 1971  
 Barton Richard F. 1971  
 Bien Charles E. 1971

Bornstein Morris  
 Boulding Kenneth E. 1963-1970  
 Brzeski Andrzej  
 Carvalho Gerard F. 1971  
 Chandler Margaret K.  
 Christensen C.R. 1961  
 Connell Michael J. 1972  
 Cutler Preston S. 1966 - 1970  
 Dean Burton V. 1964, 1972  
 Deutsch Karl W. 1965  
 Douds Charles 1971  
 Ettlje John E. 1972  
 Ford David L. 1972  
 Gallagher C.C. 1974  
 Gonyea Meredith A. 1972  
 Gupta Rajiv L. 1971  
 Hawkins Michael D. 1971  
 Hill L.S. 1972  
 Hogan John D. 1971  
 Isard Walter 1965  
 The Kościuszko Foundation 1969  
 Krivicky George M.A. 1971  
 Macary Peter 1964  
 Maher P. Michael 1972  
 Mesko Edmond 1971  
 Miller James 1966 - 1972  
 Mingo Kent A. 1973  
 Myers Charles A. 1970  
 Nemzer Louis 1970  
 Noyes P. Geoffrey 1972  
 Nutt A.B. 1972  
 McNulty Nancy G. 1968 - 1975  
 Parker Albert R. 1966  
 Perkins Lynn R. 1971

## ANEKS 8

### J. 50. *Kanada, Węgry*

Chrypinski V.C. 1969 - 1970  
 Debanne J.G. 1971  
 Hunnius F. C. 1963  
 Judy Richard W. 1971  
 Levesque J.R. 1962  
 Matejko Aleksander 1970  
 Niewert H. 1971  
 Rapoport Anatol 1962 - 1971  
 Will H.J. 1971  
 Csendes Bela  
 Kovacs Istvan 1962 - 1969  
 Kovacs Laszlo 1967 - 1972  
 Nyary Sandor 1962 - 1963  
 Susanszky Janos 1968 - 1972  
 Szabo Laszlo 1969 - 1972  
 Szamel Lajos 1969 - 1972  
 Szijaito Sandorne 1963

**ANEKS 9****J. 51. *Zw. Radziecki***

Awerbuch Sirmion L. 1974  
 Berg Aksel I. 1967  
 Finagin Walenty W. 1963 - 1965  
 Chejman Salomon A. 1964  
 Kamienicer Salomon E. 1964 - 1972  
 Krasnopojaz 1972  
 Mikulinskij S.P. 1968 - 1970  
 Nowożiłow 1964 - 1968  
 Popow 1972  
 Prudenskij G.A. 1963-1967  
 Slezinger G.E. 1967 – 1972

**ANEKS 10****J. 52. *Bulgaria, Niemcy***

Kalushev George 1971 - 1972  
 Yanakiev Rumen 1972  
 Born Karl 1972 - 1973  
 Braunreuther Kurt 1965 - 1967  
 Brockhoff K. 1971 - 1973  
 Dirickx Yvo 1972  
 Hense Alfred 1973  
 Hogsdal B. 1971  
 Irle M. 1967  
 Kube Rolf 1972 - 1973  
 Mayntz-Trier Renate 1964 - 1972  
 Wehrstedt Wolfgang 1967 – 1971

**ANEKS 11****J. 53. *Anglia. Korespondencja indywidualna***

Brown W.E. 1965  
 Burns T. 1970  
 Carver B.W. 1966 - 1972  
 Clarke R.A. 1972  
 Dews J.D. 1971  
 Flash M. 1966  
 Imperial College of Science and Technology 1971  
 Jaques Elliot 1970 - 1972  
 Kentbridge A.G. 1970  
 Linton G.D.H. 1970  
 Lupton Tom, podpisane przez Witolda Kieżuna 1971  
 Marrian Jacqueline 1966 - 1971  
 Marsh John 1966  
 Maxwell Robert 1966  
 Mouzelis N. 1970  
 MRC Social and Applied Psychology Unit 1973  
 Ostrowski Jan 1970 - 1972  
 Payne Roy 1970 - 1972  
 Pearson A.W. 1972  
 Pugh D.S. 1969 - 1972  
 Shackle G.L.S. 1966 - 1970  
 Szkoła Nauk Politycznych i Społecznych 1972

Wilson A.T.M. 1970  
Woodward Joan 1970